

รายงานการประชุมสภาคณาจารย์และข้าราชการ

ครั้งที่ ๕๓ (๒ / ๒๕๕๗)

เพื่อการทบทวนแผนกลยุทธ์ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒

โดยใช้เทคนิคการออกแบบชุดภาพอนาคต (Scenario Planning)

วันเสาร์ที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๗

ณ อาคารหอสมุดอิเล็กทรอนิกส์ ชั้น ๔

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ผู้มาประชุม

๑. พลเอก ดร.ศิริ	ทิวะพันธุ์	นายกสภามหาวิทยาลัย
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.คงศักดิ์	ศรีแก้ว	รักษาราชการแทนอธิการบดี
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริพร	ไชยเมือง	ประธานกรรมการ
๔. อาจารย์ปัญญา	ศรีสมบัติ	รองประธานกรรมการ
๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุขแก้ว	คำสอน	กรรมการ
๖. อาจารย์ ดร.ณัฐดนัย	สุภัทรกุล	กรรมการ
๗. อาจารย์ ดร.ปณิชา	จิรพรชัย	กรรมการ
๘. นายลูกขวัญ	อินทร์คล้าย	กรรมการ
๙. นางสาวสินี	ยิ้มน่วม	กรรมการ
๑๐. นายอนิรุทธ์	ชัยเสวก	กรรมการ
๑๑. นางชัชฎาพันธ์	อยู่เพชร	กรรมการ
๑๒. อาจารย์ ดร.พงษ์เทพ	รักภักวรงค์	กรรมการ
๑๓. นางสาวสิริลักษณ์	วงศ์ประสิทธิ์	กรรมการและเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม (ติดภารกิจ)

๑. อาจารย์สุภาภรณ์	บัณฑิตย์	กรรมการ
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปณมา	เอี่ยมสอาด	กรรมการ
๓. อาจารย์ศุภศิริ	สุวรรณเกษร	กรรมการ
๔. ว่าที่ร้อยตำรวจตรี ดร.ธีระพงษ์	แสนทวีสุข	กรรมการ
๕. อาจารย์วิษรากร	ใจตรง	กรรมการ
๖. อาจารย์ปรัชญา	โพธิ์หัง	กรรมการ
๗. นายณัฐชานนท์	ดอนเขียวไพร	กรรมการ
๘. อาจารย์ ดร.โชติ	ปติรัฐ	กรรมการ
๙. อาจารย์ ดร.อุทัยวรรณ	ฉัตรธง	กรรมการ
๑๐. นางเพ็ญศรี	มีพยุง	กรรมการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นายอำพน	กลีปปาน	หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย
๒. นางสิริภัทร	ชำจุ้ย	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๓. นางสาวโชติกา	ส้มล้ำ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๔. นางสาวนภัสกร	ละลอกแก้ว	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๕. นางสาวพรรณภักธา	สุดแสง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๖. นางสาวนุชจรี	สีช้อย	ผู้ปฏิบัติงานบริหาร

การก้าวสู่ประชาคมอาเซียน

พลเอก ดร.ศิริ ทิวะพันธุ์ นายกสภามหาวิทยาลัย เสนอว่าด้วยประเทศไทยเป็นประเทศกลุ่มลุ่มแม่น้ำโขง ซึ่งถือเป็นพื้นที่ที่ตั้งอยู่ในศูนย์กลางของประชาคมอาเซียนจากเส้นทางการขนส่งกลุ่มประเทศลุ่มแม่น้ำโขง มีการกำหนดเส้นทางเชื่อมต่อในแต่ละประเทศ ดังนี้

๑. เส้นทางตะวันออก – ตะวันตก เชื่อมโยงเวียดนาม-ลาว-ไทย-พม่า ผ่านจังหวัดต่าง ๆ ประกอบด้วย ๓ จังหวัด ได้แก่ ตาก สุโขทัย พิษณุโลก เพชรบูรณ์ ขอนแก่น กาฬสินธุ์ มุกดาหาร

๒. เส้นทางเหนือ – ใต้ เชื่อมโยงไทย-พม่า/ลาว-จีน ผ่านจังหวัดต่าง ๆ ประกอบด้วย ๑๓ จังหวัด ได้แก่ เชียงราย เชียงใหม่ ลำปาง นครสวรรค์ อุทัยฯ ลำพูน พะเยาแพร่ อุดรดิตถ์ กำแพงเพชร (ตาก พิษณุโลก) กรุงเทพฯ

๓. เส้นทางตอนใต้ เชื่อมโยงไทย-กัมพูชา-เวียดนาม ผ่านจังหวัดต่าง ๆ ประกอบด้วย ๘ จังหวัด ได้แก่ ฉะเชิงเทรา ปราจีนบุรี สระแก้ว ชลบุรี ระยอง จันทบุรี ตราด และกาญจนบุรี

ทั้งนี้ภาคเหนือตอนล่าง ถือได้ว่าเป็นหัวใจสำคัญของไทยที่จะขับเคลื่อนเศรษฐกิจตามเส้นทางการขนส่งที่กล่าวมาได้

จากสถานการณ์ดังกล่าวทำให้หลายประเทศเกิดความตื่นตัวที่จะหันมาลงทุนในประชาคมอาเซียน โดยเฉพาะประเทศจีนที่ต้องการเป็นประเทศมหาอำนาจของโลก ดังนั้นจึงได้กำหนดยุทธศาสตร์การลงทุนงบประมาณด้านต่าง ๆ ในประเทศประชาคมอาเซียน เช่น การส่งนักศึกษามาเรียน และเปิดสอนภาษาในประเทศ การสร้างเส้นทางรถไฟความเร็วสูง เป็นต้น ดังนั้นมหาวิทยาลัยจะต้องเร่งดำเนินการ เพื่อเตรียมความพร้อมการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน และเตรียมรับมือกับประเทศมหาอำนาจที่จะใช้ประชาคมอาเซียนหาผลประโยชน์ เช่น สนับสนุน เเร่งรัดให้อาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ได้เรียนรู้ภาษาจีน ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษาให้มีสาขาวิชาที่มีความหลากหลายทางวิชาการ เป็นต้น

การพิจารณาบททวนแผนกลยุทธ์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๒

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.คงศักดิ์ ศรีแก้ว รักษาราชการแทนอธิการบดี นำเสนอข้อมูล บริบทของมหาวิทยาลัย แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙), ทิศทางการปฏิรูปการศึกษาไทยในทศวรรษที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๒ – ๒๕๖๑), กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๑ – ๒๕๖๕), การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา, ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดพิษณุโลก, ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง, ยุทธศาสตร์อุดมศึกษาไทยในการเตรียมความพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘, การจัดอันดับมหาวิทยาลัยของไทยโดย Webmetrics July 2013, ๑๐ อันดับสุดยอดมหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ, เป้าหมายและทิศทางมหาวิทยาลัยในราชภัฏใน ๑๕ ปีข้างหน้า, การศึกษาไทยในศตวรรษที่ ๒๑ และสถานภาพและพัฒนาการของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เพื่อประกอบการพิจารณาการ ทบทวนแผนกลยุทธ์ต่อไป

ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาบททวนแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยตามมติภารกิจหลัก ดังนี้

ประเด็นที่ ๑ การเรียนการสอน การพัฒนาอาจารย์และนักศึกษา

- ๑.๑ สนับสนุนให้คณาจารย์บูรณาการการเรียนการสอนกับการวิจัย
- ๑.๒ จัดทำแผนพัฒนาคณาจารย์ให้สอดคล้องกับการปรับปรุงหลักสูตรใหม่
- ๑.๓ สร้างบรรยากาศการเรียนรู้ให้กับนักศึกษา เพื่อให้เกิดสังคมการเรียนรู้ร่วมกัน
- ๑.๔ ผลักดันกองพัฒนานักศึกษา และหน่วยงานกิจกรรมด้านนักศึกษา ของคณะให้มีส่วนร่วมพัฒนากิจกรรมเพื่อให้นักศึกษามีทักษะวิชาชีพ วิชาชีพดี เพื่อมุ่งหวังให้สามารถ ดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างมีคุณภาพ ไม่สร้างภาระแก่สังคม
- ๑.๕ การให้ความสำคัญกับงานกีฬา โดยการพัฒนาความเป็นเลิศด้าน กีฬาสู่อาชีพ
- ๑.๖ ส่งเสริมชมรมกิจกรรมของนักศึกษา ที่เกิดขึ้นจากความสนใจ และ ชักเคลื่อนโดยนักศึกษา สำหรับการวัดและประเมินผลการเข้าร่วมกิจกรรมให้ประเมินไปตามวัตถุประสงค์ ของกิจกรรม
- ๑.๗ จัดให้มีศูนย์ Hot Line เพื่อเป็นช่องทางการให้คำปรึกษา รับเรื่อง ร้องเรียน ร้องทุกข์ ให้กับนักศึกษา
- ๑.๘ สนับสนุนความเชื่อมโยงกับสมาคมศิษย์เก่าให้ทำงานอย่างเป็น รูปธรรมมากขึ้น

ประเด็นที่ ๒ การวิจัยและการบริการวิชาการ

๒.๑ สนับสนุนงบประมาณการทำวิจัยมากขึ้น

๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์ภายในคณะได้รับทุนวิจัยจากภายนอกคณะให้มากยิ่งขึ้น อาจจะมีประชาสัมพันธ์เผยแพร่แหล่งทุน หรือมีมาตรการให้คณาจารย์ดำเนินงานวิจัยอย่างเร่งด่วน

๒.๓ ควรสนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาศักยภาพนักวิจัยรุ่นใหม่ รวมถึงการตีพิมพ์และเผยแพร่ผลงานวิจัย

๒.๔ การบริการวิชาการและการวิจัยสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น

๒.๕ ให้บริการแก่สังคม ท้องถิ่น ครอบคลุมตามพันธกิจให้ครบทุกด้าน

ประเด็นที่ ๓ การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

๓.๑ การปรับกระบวนการทัศน์ ค่านิยมสู่การเปลี่ยนแปลง การสร้างความสำเร็จ

๓.๒ การบ่งบอกถึงอัตลักษณ์ภาคเหนือตอนล่าง

๓.๓ การสร้างสัญลักษณ์ เอกลักษณ์ภาคเหนือตอนล่าง

๓.๔ การอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมธรรมชาติ

๓.๕ การฟื้นฟูภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่การต่อยอดเชิงธุรกิจ

๓.๖ สนับสนุนการวิจัยทางด้านศิลปวัฒนธรรมให้มากขึ้น

นอกจากนี้แล้วที่ประชุมให้ข้อเสนอแนะประเด็นศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือ ควรบ่งบอกแนวคิดที่สื่อถึงวิถีชีวิตของคนที่ได้รับทอดจากอดีตจนมาถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นบทบาทหน้าที่ของศูนย์ศิลปวัฒนธรรมจะต้องดำเนินการต่อไป

ประเด็นที่ ๔ การบริหารจัดการ

๔.๑ การกระจายอำนาจของผู้บริหารมหาวิทยาลัย ควรกระจายอำนาจทั้งงบประมาณ และความรับผิดชอบไปพร้อมกัน

๔.๒ การออกกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัย ควรมีนักกฎหมายที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านกฎหมาย กลั่นกรองก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

๔.๓ วัฒนธรรมองค์กรของมหาวิทยาลัยในปัจจุบัน ขาดการนับถือความเป็นพี่เป็นน้อง ทำงานแบบเช้าชามเย็นชาม

หลังจากที่ประชุมได้ให้ข้อเสนอแนะดังกล่าวแล้ว ที่ประชุมได้ให้ข้อเสนอแนะประเด็นความไม่แน่นอนและความแน่นอนของมหาวิทยาลัยและที่ส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย ดังนี้

ความไม่แน่นอน การไม่มีมาตรฐาน การปฏิรูปการศึกษาไทย สถานการณ์เมืองทั้งในและนอกมหาวิทยาลัย คุณภาพการศึกษา คุณภาพบัณฑิต มหาวิทยาลัยเป็นเพียงแค่มหาวิทยาลัยของท้องถิ่นไม่ได้ การได้รับงบประมาณที่ไม่เพียงพอ มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร นโยบายการบริหาร

เปลี่ยนแปลง งานวิจัยที่ตอบสนองต่อท้องถิ่น ทิศทางการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐหรือออกนอกระบบ การปรับหลักสูตรให้ตรงความต้องการของตลาด จำนวนนักศึกษา

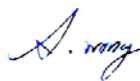
ความแน่นอน ความอยู่รอดของมหาวิทยาลัยที่มีการพัฒนามหาวิทยาลัยมากขึ้น การเป็นสังคมชาดผู้สูงอายุ บทบาทการผลิตบัณฑิต และผลิตบัณฑิตวิชาชีพครู การมีคุณภาพที่ยอมรับสู่ท้องถิ่น/สากล การเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น สถานการณ์การเมือง จำนวนนักศึกษา สิ่งแวดล้อมเปลี่ยนแปลง ปัญหาน้ำท่วม เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง

มติที่ประชุม เห็นชอบการทบทวนแผนกลยุทธ์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๒ ตามที่กรรมการได้เสนอ โดยมอบหมายให้มหาวิทยาลัยดำเนินการนำข้อมูลดังกล่าวไปพิจารณาดำเนินการจัดทบทวนแผนกลยุทธ์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๒ ต่อไป



(นางสาวโชติกา สัมล้า)

ผู้บันทึกรายงานการประชุม



(นางสาวสิริลักษณ์ วงศ์ประสิทธิ์)

กรรมการและเลขานุการ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม